

## 24 OCTOBRE 2023 – MASTERCLASS PRÉ-ÉVÈNEMENTIELLE SUR LA PRÉPARATION DE PROJET : COMPRENDRE LES BASES DES PROJETS DE PPP

	<p><b>Objective :</b> Initiative de renforcement des capacités visant à créer de la valeur selon trois critères : optimisation de la dépense publique , faisabilité financière, et transfert des risques.</p> <p>Cette journée de formation en présentiel s’adresse aux dirigeants des ministères et des organismes gouvernementaux africains. C’est une occasion rare, pour les organismes gouvernementaux en charge des PPP, de se rencontrer et de définir ensemble les meilleures pratiques en matière de préparation de projet. Cette masterclass interactive comprend des présentations, des études de cas et des discussions de groupe. <b>Les participants sont invités à envoyer aux organisateurs, avant la tenue de cette formation, les problématiques à aborder.</b></p>
07h00 – 08H00	<b>ENREGISTREMENT</b>
08h00 – 09h30	<p><b>MODULE 1 : COMPRENDRE LES BASES : FINALITÉS, CONTENU, CALENDRIER, ACTEURS, ET MODALITÉS</b></p> <p><b>Prof. Pedro Mateus das Neves, Fondatrice et PDG, Global Solutions</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement, développement durable et ODD</li> <li>• Les ODD et l’utilisation des PPP, le concept de « People-first PPP »</li> <li>• L’investissement public, la participation du secteur privé, la société civile et les PPP</li> <li>• Les mécanismes et le fonctionnement des PPP ; les outils de conception, de mise en œuvre et de gestion des PPP</li> <li>• Origines et vue d’ensemble des formes de PPP et options</li> <li>• Comprendre l’ensemble du cycle d’un projet de PPP, la méthode Stage-Gate</li> <li>• Le rôle des unités de PPP et des agences gouvernementales dans le cycle des PPP</li> </ul>
09h30 – 09h45	<b>PAUSE</b>
09h45 – 11h00	<p><b>MODULE 2 : LA GESTION DES PROJETS DE PPP</b></p> <p><b>Prof. Pedro Mateus das Neves, Fondatrice et PDG, Global Solutions</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Préparation à la gestion de projet</li> <li>• Gestion des projets de PPP</li> <li>• Sélection des projets de PPP</li> <li>• Consortiums et activité des fournisseurs</li> <li>• Connaître les principaux acteurs en matière de PPP</li> <li>• Comprendre le rôle du secteur privé et du secteur public</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comprendre le rôle du secteur public, du secteur privé et de la société civile</li> </ul>
11h00 – 11h30	<b>PAUSE-CAFÉ</b>
11h30 – 12h30	<p><b>MODULE 3 : ÉTUDES DE CAS</b></p> <p><b>Prof. Pedro Mateus das Neves</b>, Fondatrice et PDG, <b>Global Solutions</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Structure typique d'un projet de PPP</li> <li>Les points clés à prendre en compte pour réussir les PPP</li> <li>Le marché mondial actuel et diverses études de cas</li> <li>Défis et difficultés en matière de PPP</li> </ul>
12h30 – 13h30	<b>DÉJEUNER ET ÉCHANGES INFORMELS</b>
13h30 – 14h45	<p><b>MODULE 4 : QUEL EST LE RÔLE DES INSTITUTIONS COMPÉTENTES ?</b></p> <p><b>Mehdi Oomar</b>, Conseiller juridique, Facilité Africaine de Soutien Juridique (ALSF), <b>Côte d'Ivoire</b></p> <p><b>Primah Atugonza</b>, Conseiller Juridique Principal et Responsable du Portefeuille PPP/Infrastructure, Facilité Africaine de Soutien Juridique (ALSF), <b>Côte d'Ivoire</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Due diligence juridique, analyse des options</li> <li>Processus d'approvisionnement</li> <li>Négociation et finalisation du contrat</li> <li>Approbatons</li> <li>Gestion des contrats</li> </ul>
14h45 – 15h00	<b>PAUSE-CAFÉ</b>
15h00 – 16h30	<p><b>MODULE 5 : COMPRENDRE LE FINANCEMENT DES PROJETS DE PPP</b></p> <p><b>Anass Nadem</b>, Director, Infrastructure &amp; Capital Projects, Financial Advisory, <b>Deloitte Financial Advisory</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Indicateurs clefs pour les bailleurs de fonds</li> <li>L'analyse financière et la nécessité d'évaluer les projets</li> <li>Optimisation de la dépense publique et faisabilité financière, valeur pour les personnes et valeur pour la planète</li> <li>Introduction au financement, à la structuration et à la documentation de projets</li> <li>Comprendre le rôle des investisseurs privés dans les PPP, y compris les investisseurs en fonds propres et en financement de la dette</li> <li>Financement structuré et financement mixte</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rentabilité des contrats de PPP</li> <li>• Interactions pratiques</li> </ul>
16h30 – 17h00	<b>RÉFLEXION FINALE ET ATTRIBUTION DES CERTIFICATS DE FORMATION</b>

<b>25 OCTOBRE 2023 – 1<sup>er</sup> JOUR DE CONFÉRENCE</b> <b>THÈME : NOUER DES PARTENARIATS AU SERVICE DE LA BONNE MISE EN ŒUVRE DES PPP</b>	
07h30 – 08h30	ENREGISTREMENT
08h30 – 10h00	<b>SÉANCE D'OUVERTURE: Établir des partenariats pour mettre en œuvre des programmes PPP réussis</b>
	<p>Le déficit d'infrastructures freine le développement économique de l'Afrique. <b>Les partenariats public-privé (PPP) dans le secteur des infrastructures</b> apportent une solution efficace pour accroître les investissements et moderniser les infrastructures existantes. La participation du secteur privé complète les investissements publics et préserve les budgets nationaux de toute dette supplémentaire et peut également générer des économies et des gains d'efficacité, comme le montre l'exemple de nombreux pays en développement. Au cours de ces dernières années, les pays africains ont été nombreux à adopter des politiques spécifiques en matière de PPP, mais seul un petit nombre d'entre eux les a efficacement mis en œuvre. Lors de cette session introductive, Au cours de cette séance d'ouverture, la conférencière principale explorera les principaux défis tels que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La capacité des pays à identifier, développer et structurer des projets rentables</li> <li>- L'élaboration d'un cadre juridique et institutionnel solide</li> <li>- Le soutien financier des projets de PPP</li> </ul> <p><b>Maîtresse de cérémonie: Bouchra El Abbadi</b></p> <p>Message de bienvenue des organisateurs</p> <p>Discours d'ouverture des principaux sponsors</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Mehdi Oomar</b>, Conseiller juridique, <b>Facilité Africaine de Soutien Juridique (ALSJ)</b>, Côte d'Ivoire</li> <li>• <b>Fidelis Adewole</b>, Sócio Gerente, <b>G. Elias</b></li> </ul> <p>Allocution de bienvenue : <b>Khalid Sbia</b>, Directeur, <b>Direction des entreprises publiques et de la privatisation</b></p>
10h00 – 10h30	PAUSE-CAFÉ ET ÉCHANGES INFORMELS

10h30 – 11h30	<b>SESSION 1 - TABLE RONDE - RENFORCER L'ENVIRONNEMENT : LES PRINCIPALES ÉTAPES NÉCESSAIRES</b>
	<p>L'objectif de cette session est de revoir en détail les étapes nécessaires à la mise en œuvre d'un environnement favorable : quelles sont les meilleures pratiques ? Comment assurer et développer un flux continu de PPP ? Des experts partageront leur point de vue et leur expérience. Ces experts viennent des pays en développement suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Malaisie</li> <li>- Jordanie</li> <li>- Turquie</li> </ul> <p><b>MODÉRATEUR : Lolita Biobele-Georgewill</b>, Collaboratrice principale, <b>G. Elias</b></p> <p><b>INTERVENANTS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Atter Ezzat Hannoura</b>, Directeur, Unité centrale des PPP, <b>Ministère des Finances, Égypte</b></li> <li>- <b>Adele Paris</b>, Agente principale des placements, Service des services-conseils transactionnels, <b>IFC</b></li> <li>- <b>Primah Atugonza</b>, Conseiller Juridique Principal et Responsable du Portefeuille PPP/Infrastructure, <b>Facilité Africaine de Soutien Juridique (ALSJ)</b>, Côte d'Ivoire</li> <li>- <b>Sedef Yavuz Noyan</b>, Responsable du Département Partenariat Public Privé, <b>Présidence de la République turque, Bureau de la stratégie et du budget</b></li> <li>- <b>Mohamed El Abass Wade</b>, Ingénieur Principal Transport, <b>AFDB</b></li> </ul>
11h30 – 12h30	<b>SESSION 2 : TABLE RONDE SUR LES NOUVELLES TENDANCES ET INNOVATIONS FINANCIÈRES ET JURIDIQUES DANS LES PPP POUR AMÉLIORER LES INFRASTRUCTURES ET OPTIMISER LA DÉPENSE PUBLIQUE</b>
	<p>Cette table ronde stratégique permettra aux experts du secteur de présenter les innovations financières ainsi que les protocoles et réglementations juridiques.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Comment utiliser davantage les fonds de développement de projets ?</li> <li>● Dans quelle mesure les garanties directes ou indirectes sont-elles durables ?</li> <li>● Quel rôle joue l'assistance technique pour que les projets deviennent rentables ?</li> <li>● Quel est le rôle des obligations d'État dans le financement des projets communautaires ?</li> <li>● Des experts d'institutions financières de développement, de grands cabinets juridiques et de fonds d'investissement en infrastructures, partageront leur point de vue.</li> </ul> <p><b>MODÉRATEUR :</b> <b>Solomon Asamoah</b>, Président-Directeur Général, <b>Ghana Infrastructure Investment Fund (GIIF)</b></p>

	<p><b>INTERVENANTS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Meriem Bennani</b>, directrice, Maroc, <b>UK Export Finance</b>, Consulat du Royaume-Uni</li> <li>- <b>Yann Burtin</b>, Responsable de la création d'entreprises en Europe occidentale et au Maghreb, <b>Agence multilatérale de garantie des investissements, Groupe de la Banque mondiale</b></li> <li>- <b>Patrick Kouame</b>, Directeur des Investissements, <b>African Infrastructure Investment Managers</b></li> <li>- <b>Ilyas Sefiani</b>, Senior Investment Director, <b>CDG</b></li> <li>-</li> </ul>
12h30 – 13h30	PAUSE DÉJEUNER
13h30 – 15h00	<p><b>SESSION 3 : UNE NOUVELLE ÈRE POUR LES INVESTISSEMENTS DANS LES INFRASTRUCTURES AU MAROC : LE POINT DE VUE D'ACTEURS CLEFS</b></p> <p>Au cours de cette session, les parties prenantes marocaines définiront les projets prioritaires en matière d'investissement et de partenariats.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'importance de l'investissement dans les infrastructures pour le développement économique du Maroc</li> <li>- Les défis en lien avec la mise en œuvre d'un programme de PPP élargi au Maroc</li> <li>- Quelle est l'efficacité du ciblage territorial de l'investissement public au Maroc ?</li> <li>- Mettre en évidence les projets d'infrastructure réussis et les domaines potentiels de collaboration</li> </ul> <p><b>MODÉRATEUR :</b></p> <p><b>INTERVENANTS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Oumaima Er-Reyyahy</b>, Cadre supérieur Economètre, <b>Ministère de l'aménagement du territoire national, de l'urbanisme, de l'habitat et de la politique de la ville</b></li> <li>- <b>Mohamed Amine Sabibi</b>, Directrice Générale de l'Investissement Régional, Centre de <b>Marrakech Settat</b></li> <li>- <b>Représentant principal, Casa Transport</b></li> <li>- <b>Représentant principal, ONCF, Morocco</b></li> </ul>
15h00 – 15h30	PAUSE-CAFÉ ET ÉCHANGES INFORMELS
15h30 – 17h00	<p><b>SÉANCE 4 : L'ÉTAT DE PRÉPARATION DES PROJETS</b></p> <p>Nous aborderons l'état de préparation des projets. Les entités publiques échangeront sur les meilleures pratiques pour mener des projets rentables et respectueux des limites budgétaires. Les sujets abordés comprendront l'identification des projets, l'impact budgétaire et les stratégies pour identifier et exploiter de nouvelles sources de revenus.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Évaluation de la faisabilité d'un projet : quels types de projets sélectionner et prioriser ? Pourquoi ?</li> <li>- Comprendre l'impact financier potentiel des modèles de mise en œuvre sur la notation et la capacité d'endettement</li> <li>- Stratégies pour identifier et exploiter de nouvelles sources de revenus</li> <li>- Identifier et mettre en œuvre des projets et des services à plus haut degré de valeur ajouté</li> <li>- Assurer une bonne répartition des risques</li> <li>- Prouver la viabilité économique (Proof of Value).</li> </ul> <p><b>MODÉRATEUR : Tunde Simoyan, Fondatrice Precisehire Associates</b></p> <p><b>INTERVENANTS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Moussa Kouyate, Président, CNP-PPP, Cote d'Ivoire</b></li> <li>- <b>Augusto Dembo, Directeur, Bureau National des PPP, Angola</b></li> <li>- <b>Atef Majdoub, Président, PPP Unit Tunisia (IGPPP)</b></li> <li>- <b>Mohammed Benatiya Andaloussi, Chef de Service à la Division PPP, Direction des entreprises publiques et de la privatisation</b></li> </ul>
17h00	MESSAGE DE CONCLUSION ET RÉSUMÉ DE LA JOURNÉE

## 26 OCTOBRE 2023 – 2<sup>ème</sup> JOUR DE CONFÉRENCE

### THÈME : NOUER DES PARTENARIATS AU SERVICE DE LA BONNE MISE EN ŒUVRE DES PPP

08h30 – 09h00	ENREGISTREMENT
09h00 – 10h30	<p><b>SESSION 5 : PARTENARIATS DANS LES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT : ATTEINDRE UNE CROISSANCE DURABLE EN INVESTISSANT DANS LA MOBILITÉ DES BIENS ET DES PERSONNES</b></p>
	<p>Partenariats pour les infrastructures de transport : atteindre une croissance durable en investissant dans la mobilité des biens et des personnes.</p> <p><i>Objectif</i> : l'urbanisation rapide et la croissance économique renforcent l'importance de moderniser et de développer les infrastructures de transport, notamment les routes, les ports, les aéroports, les chemins de fer et le service public de bus. Avec la hausse attendue de la demande, comment pouvons-nous assurer le transport des biens et des personnes de manière plus économique et efficace ? Quelles sont les solutions innovantes pour atténuer les effets du changement climatique ?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Solutions basées sur la performance</li> <li>- Technologies de transport : quelles sont les nouvelles tendances qui se dessinent ?</li> <li>- Zone de libre-échange continentale africaine : les gains attendus et l'impact dans le domaine des transports</li> <li>- Concessions routières à péage et PPP autoroutiers</li> <li>- Améliorer les systèmes de transport transfrontalier intra-africain</li> </ul> <p><b>MODÉRATEUR : Dr Mohamed EL Hadraoui</b>, Co-propriétaire et administratrice, <b>Bright Works CMC</b></p> <p><b>INTERVENANTS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Pepi Silinga</b>, Directeur General, <b>Transnet National Ports Authority, Afrique du Sud</b></li> <li>- <b>Mr. Fidelis Adewole, Sócio Gerente, G. Elias</b></li> <li>- <b>Asmaa Karboub</b>, Directrice Stratégie &amp; Développement, <b>Agence Nationale Des Ports</b></li> <li>- <b>Atef Majdoub</b>, Présidente de l'Unité PPP, <b>Tunisia (IGPPP)</b></li> </ul>
10h30 – 11h00	PAUSE-CAFÉ ET ÉCHANGES INFORMELS
11h00 – 12h30	<p><b>SESSION 6 : LES NOUVEAUX PROJETS D'ÉNERGIE RENOUVELABLE ET DE VALORISATION ÉNERGÉTIQUE DES DÉCHETS</b></p>

	<p>Au cours de cette session, des dirigeants en charge des projets en préparation parleront des modalités de projet, du cadre institutionnel et des priorités en matière de structuration des contrats et présenteront les futurs PPP dans le secteur de l'énergie.</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Les PPP dans les énergies renouvelables et dans la valorisation énergétique des déchets : l'actualité et les étapes à venir</li> <li>● Le cadre institutionnel</li> <li>● Contrats d'achat : enjeux et considérations</li> <li>● Préparation des projets, encourager la participation des parties prenantes et stratégies de communication</li> <li>● Structure de l'accord et négociation</li> <li>● Évaluation et négociation des appels d'offres et sélection des partenaires</li> <li>● Les attentes et les limites</li> <li>● Modalités des appels d'offres et gestion des soumissions non sollicitées</li> </ul> <p><b>MODÉRATEUR : Anas Kabbaj, Directeur général, Digital Electric Co.</b></p> <p><b>INTERVENANTS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>NASSIR Souad</b>, Gestionnaire IPP, ONEE</li> <li>- <b>Issa Hassimi Diallo</b>, Coordonnatrice, <b>Unité des partenariats public-privé du Mali</b></li> <li>- <b>Hamzaoui Abderrazak</b>, Directeur de promotion et gestion des actifs mines, <b>ONHYM</b></li> <li>- <b>Mohammed Hammouch</b>, Directeur, <b>Mazars Infrastructure et énergie</b></li> <li>- <b>Yasmina Benmessaoud</b>, Responsable de la stratégie et de la connaissance des marchés, <b>Masen</b></li> </ul>
12h30 – 14h00	PAUSE DÉJEUNER
14h00 – 15h00	<b>SESSION 7 : UTILISATION DES PPP POUR LES INFRASTRUCTURES DANS LE DOMAINE DE L'EAU ET DE L'ASSAINISSEMENT</b>
	<p>Vu les contraintes budgétaires limitant l'investissement direct, comment les entreprises qui gèrent les services publics peuvent-elles utiliser le savoir-faire et les ressources financières du secteur privé dans le but d'améliorer l'accès et les performances ? Cette session présentera les projets et les approches, qui dans le domaine des PPP, ont fait leurs preuves :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction, exploitation, transfert</li> <li>- Conception, construction, exploitation</li> <li>- Contrats basés sur la performance</li> <li>- Approche hybride, adaptée et spécifique au pays concerné</li> </ul> <p><b>MODÉRATEUR :</b></p> <p><b>INTERVENANTS : Anass Nadem</b>, Director, Infrastructure &amp; Capital Projects, Financial Advisory, Deloitte Financial Advisory</p>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Walid Madwar</b>, Directeur Général/VP, <b>Metito Utilities Ltd, Moyen-Orient et Afrique</b></li> <li>- <b>Mohamed Ouhsain</b>, Chef de la Division de la Promotion et de la Régulation des PPP en irrigation, Directeur de l'Irrigation et de la Gestion de l'Espace Agricole, <b>Ministère de l'Agriculture et de la Pêche, Maroc</b></li> <li>- <b>Godefroy Le Mintier</b>, Partner, <b>Latournerie Wolfrom Avocats</b></li> <li>- <b>Filali Zainab</b>, Recherche et planification de l'eau, <b>Ministère de l'Équipement et de l'Eau</b></li> </ul>
15h00 – 16h30	<p><b>SESSION 8 : DÉBAT DE CLÔTURE de la 13<sup>ème</sup> CONFÉRENCE AFRICAINE SUR LES PPP</b></p> <p>Débat interactif sur les évolutions en cours, les enseignements tirés et les prochaines étapes en tenant compte des grands défis à relever et des solutions existantes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cadre institutionnel et juridique : quatre points concrets à retenir ?</li> <li>- Financement innovant : le rôle des fonds souverains régionaux et institutionnels</li> <li>- Passer de la faisabilité à la rentabilité : le rôle de la préparation du projet</li> </ul> <p><b>MODÉRATEUR :</b></p> <p><b>INTERVENANTS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Mehdi Oomar</b>, Conseiller juridique, Facilité africaine de soutien juridique (<b>ALSF</b>), <b>Cote d'Ivoire</b></li> <li>- <b>Shaheed Alli</b>, Chef: Unité d'appui au développement de projets <b>DBSA</b></li> <li>- <b>Augusto Dembo</b>, Directeur, <b>Bureau National des PPP, Angola</b></li> <li>- <b>Leila Boufous</b>, Adjoint au Directeur, <b>Direction des entreprises publiques et de la privatisation</b></li> </ul>
17h00	MESSAGE DE CLÔTURE ET RÉSUMÉ DE LA JOURNÉE